

Грегор Вірант, ОЕСР/Програма SIGMA

# РЕФОРМА ДЕРЖАВНОГО УПРАВЛІННЯ ТА ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ В УКРАЇНІ



Європейський Союз



співпраця з  
німеччиною  
DEUTSCHE ZUSAMMENARBEIT



Швеція  
Sverige



Polish aid



MINISTRY OF  
FOREIGN AFFAIRS  
OF DENMARK



ESTONIA  
Development Cooperation



Міністерство  
цифрової трансформації  
України

Міністерство розвитку  
громад та територій України



НАЦІОНАЛЬНИЙ ПРОЄКТ  
ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЯ

U-LEAD  
З ЄВРОПОЮ

# РУФОРМА ДЕРЖУПРАВЛІННЯ В УКРАЇНІ - ЦЕ ПРО...

- Державну службу та управління людськими ресурсами
- Оцифрування та надання послуг онлайн (системи «Трембіта», «Дія», ЦНАП, єМалятко...)
- Кодифікація та захист в адміністративному процесі
- Стратегічне планування та формування політик (Правила процедур, оцінка впливів)
- Реструктуризація міністерств та відомств
- Управління державними фінансами (окрема стратегія)

# ПІДГРУНТЯ ДЛЯ РЕФОРМИ ДЕРЖУПРАВЛІННЯ...



Проведення базової  
оцінки SIGMA 2018

Стратегія реформи державного  
управління на 2016-2020  
Стратегія управління  
жаними фінансами на 2017-2020

Координація реформи: Міністр КМУ,  
Секретаріат КМУ.

# ДЕ РЕФОРМА ДЕРЖУПРАВЛІННЯ ПЕРЕСІКАЄТЬСЯ З ДЕЦЕНТРАЛІЗАЦІЄЮ...

- Структура багаторівневого управління
- Вертикальний розподіл обов'язків: децентралізація та деконцентрація
- Взаємовідносини між центральними та місцевими органами влади
- Більшість принципів держуправління – зі змінами – є застосовуваними і до органів місцевого самоврядування



SIGMA

# ДЕКОНЦЕНТРАЦІЯ УРЯДОВИХ ФУНКЦІЙ

1. Місцеві представництва центральних органів влади з відсутньою або слабкою горизонтальною координацією
2. Загальні місцеві (деконцентровані) органи державної влади з сильною координацією (префектура)
3. Делегування повноважень субнаціональним (регіональним, місцевим) органам влади (“моністична система”)
4. Різні комбінації пунктів 1-3





SIGMA

# ЯК ЦЕ РЕАЛІЗУВАТИ В УКРАЇНІ?

- ✓ Однакова територіальна структура для децентралізації та деконцентрації (область, район, громада)
- ✓ Чіткий вертикальний розподіл політичних обов'язків (та обов'язків щодо формування політик) в рамках децентралізації
- ✓ Чітке розмежування між децентралізованими та деконцентрованими функціями
- ✓ Державні функції, включаючи державні служби, повинні координуватися централізовано, повинні забезпечувати моніторинг та контроль. Реєстри!!!
- ✓ Моністична чи дуалістична система?

